# **Міністерство освіти і науки України**

**Херсонський державний університет**

**Кафедра менеджменту і адміністрування**

# **УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ**

# **Авторська Програма**

**нормативної навчальної дисципліни**

**підготовки бакалаврів**

**галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

**спеціальності 073 «Менеджмент»**

**(Шифр за ОПП ОК5)**

**Херсон**

**2018 рік**

**Програма розроблена**

Євтуховою Світланою Миколаївною, доцентом кафедри менеджменту і адміністрування

**Рецензенти:**

1. Кобець Віталій Миколайович, заступник завідувача кафедри інформатики, програмної інженерії та економічної кібернетики Херсонського державного університету, кандидат економічних наук, доцент.

2. Соловйов Ігор Олександрович, професор кафедри економіки і підприємництва Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор.

**Затверджена**

Вченою радою ХДУ

Протокол № від р.

**Погоджено**

НМР ХДУ

Протокол № від р.

**Схвалено** НМР факультету

Протокол № від « » 20 р.

Голова НМР факультету

( ).

(підпис, ПІБ)

**Розглянута** на засіданні кафедри

Протокол № від « » 20 р.

Завідувач кафедри ( ).

(підпис, ПІБ)

##### **ВСТУП**

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалаврів спеціальності 073 Менеджмент.

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є система принципів та методів розробки та реалізації управлінських рішень, пов'язаних із здійсненням інвестиційної діяльності та прийняття управлінських рішень з питань обґрунтування, розробки, реалізації інноваційних проектів.

**Міждисциплінарні зв’язки**: Дисципліна «Управління інноваційними проектами» викладається в контексті вивчення дисциплін “Управління проектами”, «Інноваційний менеджмент», «Стратегічний менеджмент».

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

1. Основи управління інноваційними проектами.

2. Організація управління інноваційними проектами.

**1.1. Метою викладання навчальної дисципліни** “Управління інноваційними проектами” полягає у формуванні знань та навичок з організації та управління інноваційними проектами, як інвестиційними проектами особливого виду, що забезпечують створення і впровадження нових видів продукції, технологій та ґрунтовному вивченні принципів роботи в ринковій економіці проектного менеджменту.

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни “ Управління інноваційними проектами ” є ознайомити студентів із сутністю та теоретичними засадами управління інноваційними проектами; навчити правильно застосовувати методичний інноваційний інструментарій; виробити уміння опрацювати та аналізувати доцільність реалізації інноваційних проектів в умовах невизначеності; правильно визначати методи фінансування інноваційних проектів та напрями державного регулювання інноваційної діяльності; удосконалення процесів прийняття рішень при розробці та реалізації проектів.

**Компетенції:**

1. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень
2. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді
3. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї
4. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість
5. Здатність до управління організаціями (освітніми закладами), їх змінами
6. Вміння формулювати задачі моделювання, створювати моделі об’єктів і процесів у сфері менеджменту із використанням математичних методів і інформаційних технологій

**Очікувані результати навчання:**

1. Знати сутність та види інноваційних проектів, структуру інноваційного проекту;
2. Знати методи управління інноваційними проектами, методи оцінки прибутковості інноваційних проектів;
3. Вміти провести дослідження зовнішнього інвестиційного середовища та прогнозування кон'юнктури інвестиційної діяльності, розробити стратегічні напрями інвестиційної діяльності суб'єкта підприємництва, здобути знання про найважливіші чинники і критерії, які враховуються на різних стадіях життєвого циклу проекту;
4. Вміти розробляти стратегії формування інвестиційних ресурсів суб'єкта інвестиційної діяльності, оцінювати ефективність інноваційних проектів, здійснювати поточне планування та оперативне управління реалізацією інноваційних проектів
5. Застосовувати навички обґрунтування та управління проектами, генерування підприємницької ідеї
6. Практикувати використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні
7. Вміти управляти організацією, приймати ефективні управлінські рішення, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне , фінансове та кадрове забезпечення, в тому числі у відповідності до міжнародних стандартів
8. Моделювати об’єкти і процеси у сфері менеджменту, застосовуючи математичні методи та інформаційні технології

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 90 годин, 3 кредити ЄКТС.

**2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни**

**Змістовий модуль 1 „ Основи управління інноваційними проектами ”**

ТЕМА 1. ПОНЯТТЯ ПРО ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЕКТ І СЕРЕДОВИЩЕ

Управління інноваційними проектами як концептуальна основа стратегічного менеджменту організації. Основні поняття про інноваційний проект. Визначення проекту. Компоненти проекту. Продукт проекту. Життєвий цикл продукту (вироби). Життєвий цикл товару. Рівні якості споживання. Життєвий цикл інновації. Життєвий цикл інноваційного проекту. П'ять фаз життєвого циклу проекту. 5 стадій інноваційного проекту. Класифікація інноваційних проектів. Зіставлення життєвих циклів нововведення і інноваційного проекту.

ТЕМА 2. ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ ПРО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ ПРОЕКТОМ

Операції та проект, фактори посилення ролі проектного управління. Два стану процесів в організації: сталий (стабільність) і перехідний (розвиток - перехід від одного стійкого стану до іншого). Ознаки проектних робіт. Фактори посилення ролі проектного управління. Управління проектом і управління інноваційним проектом. Проектна команда. Простір процесу управління інноваційним проектом. Загальні функції управління. Спеціальні функції управління.

ТЕМА 3. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ.

Функції та задачі ресурсного забезпечення проектів. Класифікація необхідних для проектування ресурсів. Характеристика та параметри матеріальних, енергетичних та інформаційних потоків. Оцінка витрат ресурсів на організацію виконання та управління проектами. Задачі управління матеріальними запасами та маневрування ресурсами. Організація взаємодії та кооперування між структурними підрозділами – учасниками інноваційних проектів. Організація гнучких систем ресурсного забезпечення проектів.

ТЕМА 4. МІЖНАРОДНІ І НАЦІОНАЛЬНІ СТАНДАРТИ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Професійні організації із управління проектами. Загальні підходи до стандартизації в області управління проектами. Міжнародні стандарти управління проектами. Національні стандарти управління проектами.

**Змістовий модуль 2. «Організація управління інноваційними проектами»**

ТЕМА 5. ОРГАНІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ

Проектна документація. Стандарт підприємства про проекти. Статут проекту. План управління проектом. Бізнес-план проекту. Бюджет проекту. Мережева модель проекту. Структура стандарту з управління проектами. Зміст плану управління проектом. Коло учасників проекту. Становлення професії менеджер проекту.

ТЕМА 6. ПРИНЦИПОВА СХЕМА СИСТЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОЕКТУ

Структура системи і бізнес-система інноваційного проекту. Принципова схема бізнес-системи інноваційного проекту. Система управління інноваційним проектом. Відбір ідей, створення продукту і матричний аналіз конкурентних позицій. Матриця Бостонської консалтингової групи (БКГ). Призначення матриці і використовувані принципи. Чотири принципи побудови матриці БКГ. Якісна побудова матриці. Оцінка типових позицій. Кількісне уявлення матриці. Виділення траєкторій дій та інноваційних стратегій в матриці. Аналітичні можливості матриці БКГ. Переваги і недоліки матриці БКГ. Матриця "Дженерал Електрик - МакКінзі". Переваги матриці ДЕМК. Матриця Ламбена "витрати-ціни". Карти стратегічних груп.

ТЕМА 7. ПРОЕКТНО-КОШТОРИСНА ДОКУМЕНТАЦІЯ.

Фінансування інноваційних проектів. Комерціалізація інноваційного проекту. Розробка проектно-кошторисної документації (тендери на розробку, вимоги до документації, експертиза та затвердження проектів). Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості. Розробка бюджету проекту. Основні завдання бюджетного контролю. Фінансування інноваційних проектів та інвестиційний проект. Пряме фінансування. Джерела прямого фінансування. Непряме фінансування. Непрямі методи фінансування.

ТЕМА 8. ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ.

Поняття продуктивності та ефективності проектування інноваційних процесів. Оцінки продуктивності та ефективності. Ресурсний та витратний підходи до оцінки ефективності організації, проектування та впровадження проекту. Види ефективності (технічна, технологічна, організаційна, економічна, соціальна, екологічна, політична) інноваційних проектів. Складові та фактори ефективності проекту. Врахування домінуючих внутрішніх та зовнішніх факторів, що визначають ефективність інноваційних проектів. Врахування ризиків. Критерії ефективності інноваційних проектів на різних стадіях життєвого циклу. Методи оцінки ефективності управлінських рішень в інноваційних проектах. Області прояву ефективності управління проектами. Методики оцінки ефективності проекту та можливих наслідків впровадження інноваційних проектів.

ТЕМА 9. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

Загальні поняття управління ризиками. Основні принципи управління проектними ризиками. Типові ризики проекту. Планування управління ризиками. Визначення ризиків. Аналіз ризиків. Пріоритезація ризиків. Моніторинг і контроль ризиків. Методи контролю ризиків інноваційних проектів. Методи кількісного аналізу проектних ризиків. Методи та засоби впливу на ризик. Страхування як метод впливу на ризик.

### 3. Рекомендована література

**Базова:**

1.Гриньов А. В. Інноваційний розвиток промислових підприємств: концепція, методологія, стратегічне управління / А. В. Гриньов.– Х. : ІНЖЕК, 2003. – 308 с.

2.Дитхелм Г. Управление проектами: Пер. с нем.: В 2 т. / [Науч. ред. А.М.Немчин, С.Н.Никешин] — СПб.:Изд. дом «Бизнес-пресса»: Корпорация Двадцатый трест, 2004. – 860 с.

3.Економіка й організація інноваційної діяльності : підручник / за ред. О. І. Волкова, М. П. Денисенка. – К. : Професіонал, 2011. – 960 с.

4.Заблоцький Б. Ф. Економіка й організація інноваційної діяльності: навч. посіб. / Б. Ф. Заблоцький. – Львів : Новий Світ-2000, 2008. – 456 с.

5.Йохна М. А. Економіка і організація інноваційної діяльності : навч. посіб. / М. А. Йохна, В. В. Стадник. – К. : Академія, 2011. – 400 с.

6.Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент : підручник. / С.М. Ілляшенко. – Суми : Університетська книга, 2010. - 334 с.

**Допоміжна:**

1. Блауг М. Управління інноваціям : Україна та зарубіжний досвід :Монографія / М. В. Гаман. – К. : Вікторія, 2011. – 312 с.
2. Державне управління інвестиційними проектами : метод. рек. / А.О. Дегтяр, М. А. Латинін, Т. М. Лозинська та ін. - К. : НАДУ, 2009. - 24 с.
3. Козинец В. П. Подготовка инноваций и управление проектами / В. П.Козинец, В. В.Малый; Под ред. В. А.Ткаченко; Нац. металлург. акад. Украины и др. — Д.: Пороги, 2006. — 482 с.
4. Управление инновационными проектами: учеб. пособие / А.Б. Петроченков [и др.]; под ред. Л.А. Мыльникова. – Пермь: Изд-во Перм. гос. техн. ун-та, 2009. – 298 с.
5. Управление инновационными проектами: учебник / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин / Под ред. И. Л. Туккеля. — СПб.: БХВ-Петербург, 2011. — 416 с.

**Інформаційні ресурси:**

1. Закон України «Про інноваційну діяльність» // Електронний ресурс: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/40-15

### 4. Форма підсумкового контролю успішності навчання: екзамен, залік

Якість вивчення навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» оцінюється за модульно-рейтинговою системою, що складається з 2 модулів. Результати навчальної діяльності студентів оцінюються за 100-бальною шкалою. Критерії оцінювання навчальних досягнень студентів при складанні екзамену та заліку відображені відповідно в табл. 1 та 2.

*Таблиця 1*

**Критерії оцінювання навчальних досягнень студентів**

**при складанні екзамену**

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою |
| --- | --- | --- |
| 90-100 | А | Складено |
| 82-89 | В |
| 74-81 | С |
| 64-73 | D |
| 60-63 | Е |
| 35-59 | FX | Не складено з можливістю повторного складання |
| 0-34 | F | Не складено з обов’язковим повторним вивченням дисципліни |

*Таблиця 2*

**Критерії оцінювання навчальних досягнень студентів**

**при складанні заліку**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою |
| 90-100 | А | Зараховано |
| 82-89 | В |
| 74-81 | С |
| 64-73 | D |
| 60-63 | Е |
| 35-59 | FX | Не зараховано з можливістю повторного складання |
| 0-34 | F | Не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни |

**5. Засоби діагностики успішності навчання:** тестування, усне та письмове опитування, співбесіда, виконання практичних завдань.

Для здійснення поточного контролю використовується:

* метод усної перевірки знань: індивідуальне, фронтальне та ущільнене (комбіноване) усне опитування на практичних заняттях;
* метод письмового контролю: письмовий експрес-контроль, вирішення практичних завдань;
* метод графічного контролю: перевірка виконання самостійної роботи (складання схем, органіграм);
* метод тестового контролю: перевірка знань та умінь студентів, здобутих під час роботи на аудиторних заняттях та у процесі самостійної роботи;
* метод самоконтролю, який полягає в усвідомленому регулюванні студентом своєї діяльності задля забезпечення таких її результатів, які б відповідали поставленим цілям, вимогам, нормам, правилам, зразкам.

Для здійснення модульного контролю використовується:

* метод письмового контролю: виконання модульних контрольних робіт у формі «теоретичні питання, практичні завдання»;
* метод тестового контролю: перевірка знань та умінь студентів за допомогою тестів.

Для здійснення підсумкового контролю використовується:

* метод письмового контролю: письмовий екзамен/залік;
* метод тестового контролю: перевірка знань та умінь студентів за допомогою тестів, як частини встановленого завдання.